

RESUMEN OPINIÓN DE LA AUDITORÍA EXTERNA DE GESTIÓN Y RESULTADOS DE LA
EMPRESA MONTAGAS S.A. E.S.P. A 31 DE DICIEMBRE DE 2024

San Juan de Pasto, 22 de junio de 2025

De conformidad con el artículo 51 de la Ley 142 de 1994 modificado parcialmente por la Ley 689 de 2001, en calidad de Auditores Externos de Gestión y Resultados nos permitimos publicar el resumen de la opinión sobre la evaluación de las operaciones realizadas por la empresa MONTAGAS S.A. E.S.P., durante el período enero 1 al 31 de diciembre de 2024, siguiendo los lineamientos de la resolución 55175 de octubre de 2021, emitida por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios

1. Adecuación normativa

Las actividades de MONTAGAS durante 2024 estuvieron en completa consonancia con su objeto social y la normatividad vigente.

2. Organización y estructura

La estructura organizacional es coherente con su operación y objetivos estratégicos; los roles, responsabilidades y procesos están claramente definidos en manuales y mapas de proceso revisados y actualizados continuamente.

3. Estrategia sostenible y visión de futuro

- MONTAGAS apuesta por liderar la transición energética en el suroccidente colombiano, fortaleciendo áreas como AutoGLP, redes y distribución mayorista.
- Se centra en sostenibilidad, eficiencia, rentabilidad y responsabilidad social.

4. Riesgo por suspensión de subsidios

- El cese de pagos en subsidios a cilindros por parte del gobierno nacional impactó significativamente el flujo de caja y la liquidez.
- Se identifican riesgos de continuidad operativa y cumplimiento regulatorio para 2025.
- Se recomienda diversificar ingresos, gestionar el capital de trabajo, y abrir canales de comunicación con el gobierno.

5. Garantías fiduciarias

A 31 de diciembre de 2024, el valor de la inversión en fiducia del 10% sobre los depósitos de garantías exigido por el artículo 16 de la Resolución 045 de 2.008 está cubierto en su totalidad, incluyendo los intereses sobre esos depósitos.

6. Riesgos macroeconómicos

Variables como el tipo de cambio requieren planificación financiera robusta con escenarios anticipados.

7. Gestión operativa y mantenimiento

Los procesos presentan cumplimiento documental, con mantenimiento y planes de contingencia actualizados según estándares regulatorios.

8. Gestión de riesgos

Dispone de una matriz de riesgos institucional, con categorización (regulatorio, liquidez, legal, operativo) y seguimiento descentralizado. La alta dirección participa activamente, garantizando actualización y mitigación proactiva.

9. Modelo de negocio sostenible

- El negocio en marcha se basa en diversificación (GLP vehicular, renovables) y modernización tecnológica.
- Se consolida en GLP doméstico y se proyecta el crecimiento desde cilindros hacia nuevos mercados.

10. Viabilidad financiera

No se identifican riesgos financieros significativos si se cumplen los supuestos planteados en las proyecciones.

CONCLUSIÓN GENERAL

MONTAGAS S.A. E.S.P. presenta una **gestión sólida y bien estructurada** en áreas operativas, financieras y de cumplimiento normativo. El principal desafío identificado es la afectación por la suspensión de subsidios a cilindros, que pone en tensión la liquidez y continuidad operativa. Se recomienda implementar medidas de mitigación, diversificación y fortalecimiento de canales de interlocución institucional.

Los aspectos evaluados en la auditoría están contenidos en el informe final que se envía a la Superintendencia de Servicios Públicos.